



**Offenlegungsbericht
für das Jahr 2017
gemäß
§ 16 Institutsvergütungsverordnung**

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung.....	3
2	Entscheidungsprozesse und Entscheidungsträger hinsichtlich der Vergütungssysteme.....	4
3	Vergütungssysteme für Mitarbeitergruppen, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Risikoprofil der dwpbank haben.....	4
3.1	Vorstand.....	4
3.2	Risk Taker.....	5
3.3	Nebenleistungen.....	6
4	Quantitative Offenlegung.....	7

1 Einleitung

Die dwpbank hat gemäß § 16 Institutsvergütungsverordnung (InstitutsVergV) vom 16. Dezember 2013 in der Fassung vom 25.07.2017 Informationen hinsichtlich der Vergütungspolitik und -praxis offenzulegen. Die Offenlegungspflichten richten sich für die dwpbank als CRR-Institut ausschließlich nach Artikel 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 (CRR). Gemäß § 28 der InstitutsVergV richten sich die Offenlegungspflichten für das Geschäftsjahr 2017 nach der Fassung der InstitutsVergV vom 16.12.2013.

Die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht hat der dwpbank mit Bescheid vom 10.06.2016 mitgeteilt, dass sie die dwpbank als „potenziell systemgefährdendes Institut“ im Sinne des Sanierungs- und Abwicklungsgesetzes (SAG) einstuft. Damit liegen die Voraussetzungen des § 17 Abs. 2 Nr. 2 InstitutsVergV vor; die dwpbank gilt damit als bedeutendes Institut im Sinne dieser Verordnung und ist verpflichtet, Mitarbeiter, deren Tätigkeiten einen wesentlichen Einfluss auf das Risikoprofil des Instituts haben, zu ermitteln.

Nach Artikel 450 Absatz 1 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 (CRR) hat die dwpbank für Mitarbeiterkategorien, deren Tätigkeit sich wesentlich auf das Risikoprofil auswirkt, für das jeweilige Geschäftsjahr die folgenden Informationen offen zu legen:

- Angaben zu Entscheidungsprozessen und Entscheidungsträgern in Bezug auf die Vergütungspolitik
- Angaben zu den Vergütungssystemen
- Zusammengefasste quantitative Angaben zu den Vergütungen.

Die dwpbank gilt nicht als übergeordnetes Institut i.S.d. § 10a KWG und damit ist § 27 InstitutsVergV (Gruppenweite Offenlegungspflichten) nicht anzuwenden.

In Kapitel 2 dieses Dokumentes werden Entscheidungsprozesse und -träger gem. Artikel 450 Absatz 1 a) CRR dargestellt. In Kapitel 3 werden die relevanten Vergütungssysteme, die in 2017 Gültigkeit hatten, vorgestellt. Die Anforderungen aus Artikel 450 Absatz 1 b) bis f) CRR werden damit erfüllt. In Kapitel 4 werden die quantitativen Angaben gemäß Artikel 450 Absatz 1 g) bis j) CRR offengelegt.

Dieser Offenlegungsbericht wird auf der Homepage der dwpbank veröffentlicht.

2 Entscheidungsprozesse und Entscheidungsträger hinsichtlich der Vergütungssysteme

Die dwpbank überprüft jährlich auf Basis der InstitutsVergV und anlassbezogen im Rahmen des Strategieprozesses ihre Vergütungssysteme.

Die Vergütungsregelungen für alle Mitarbeiter der dwpbank und deren Änderungen werden durch die Abteilung HR-Grundsatzfragen/-steuerung gestaltet, im Gesamtvorstand beschlossen und in den Organisationsrichtlinien veröffentlicht. Der Aufsichtsrat der dwpbank wird turnusmäßig in seiner Sitzung im 2. Quartal jeden Jahres über die Ausgestaltung der Vergütungssysteme durch den Vergütungsbericht des Vorstandes und den Vergütungskontrollbericht der Vergütungsbeauftragten informiert.

Vergütungsregelungen für den Vorstand und deren Änderungen werden im Aufsichtsrat beschlossen und in den Anstellungsverträgen dokumentiert. Die für das Geschäftsjahr 2017 geltenden Vergütungsregelungen sind in den Sitzungen des Aufsichtsrates vom 18.09.2014, 26.11.2014 und 28.09.2015 beschlossen worden. Externe Berater wurden bei der Konzeption von Vergütungssystemen, bei der Definition des Kriteriums für die nachhaltige Wertentwicklung der dwpbank, bei der Beurteilung der Offenlegungspflichten nach § 27 InstitutsVergV und für die juristische Beratung eingebunden. Die Parameter variabler Vergütung werden jährlich überprüft und angepasst, insbesondere auch in Hinblick auf ihre Angemessenheit und ihre Vereinbarkeit mit der Unternehmens- und Risikostrategie. Die Überwachung der angemessenen Ausgestaltung der Vergütungssysteme für die Mitarbeiter erfolgt durch die Vergütungsbeauftragte und wird im jährlichen Bericht über die Angemessenheit der Vergütungssysteme (Vergütungskontrollbericht) dokumentiert.

Mit Beschluss des Aufsichtsrates vom 18.06.2014 wurde ein Vergütungskontrollausschuss gem. den Anforderungen der InstitutsVergV eingerichtet, der die Angemessenheit der Vergütungssysteme der dwpbank sicherstellt und die Beschlussfassungen des Aufsichtsrates vorbereitet. Der Vergütungskontrollausschuss tagt turnusgemäß viermal im Jahr.

3 Vergütungssysteme für Mitarbeitergruppen, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Risikoprofil der dwpbank haben

3.1 Vorstand

Mit Beschluss des Aufsichtsrates vom 18.09.2014 wurde das Vergütungssystem für die Vorstandsmitglieder der dwpbank ab dem Geschäftsjahr 2014 an die Anforderungen der Institutsvergütungsverordnung angepasst.

Neben dem Festgehalt wird eine variable Vergütung ausschließlich in der Form einer Bonuszahlung gewährt. Der Ausgangswert (bei einer Zielerreichung von 100 %) beträgt ca. 25 % des Gesamtgehaltes. Maximal kann eine variable Vergütung in Höhe von 110 % des Ausgangswertes erreicht werden. Diese maximale variable Vergütung entspräche ca. 27 % des Gesamtgehaltes.

Zur Ermittlung der Bonushöhe werden Unternehmensziele mit einem Anteil von 70 % und Ziele für den Zuständigkeitsbereich des jeweiligen Vorstandsmitgliedes („Dezernatsziele“) sowie individuelle Ziele mit einem Gesamtanteil von 30 % herangezogen. Unternehmens-, Dezernats- und Individu-

alziele werden jährlich neu vom Aufsichtsrat verabschiedet und mit den Vorstandsmitgliedern schriftlich vereinbart. Bis zum 28.02. eines jeden Jahres werden bis zu drei Unternehmensziele und bis zu drei Dezernats-/Individualziele sowie entsprechende Messkriterien für eine Zielerreichung von 0 %, 100 % und für die maximale Zielerreichung von 110 % festgelegt. Die Höhe der Zielerreichung wird in der Bilanzsitzung des Aufsichtsrates für das maßgebliche Geschäftsjahr festgestellt. Der rechnerische Gesamtbonusbetrag wird durch Multiplikation des Ausgangswertes mit der Gesamtzielerreichung im maßgeblichen Geschäftsjahr ermittelt.

Für Vorstandsmitglieder sind Zurückbehaltungs-, Anspruchs- und Auszahlungsvoraussetzungen festgelegt worden, die den Bestimmungen des § 20 InstitutsVergV entsprechen. Diese Regelungen gelten für die variablen Vergütungen ab dem Geschäftsjahr 2014, die im Geschäftsjahr 2015 erstmalig zur Auszahlung gelangten. 20 % des festgestellten Bonusbetrages werden im Jahr der Feststellung ausgezahlt. Die Auszahlungen von 80 % des festgesetzten Bonus werden über einen Zeitraum von vier Jahren unter Berücksichtigung von Zurückhalte- und Verfügungssperrfristen gem. der InstitutsVergV gestreckt. Die in diesen Zeiträumen zu berücksichtigende nachhaltige Wertentwicklung der dwpbank wird nach dem Ertragswertverfahren unter besonderer Berücksichtigung der Bruttowertschöpfung ermittelt und durch den Aufsichtsrat verabschiedet. Negative Erfolgsbeiträge finden gemäß § 20 Absatz 5 InstitutsVergV entsprechende Berücksichtigung.

3.2 Risk Taker

Die dwpbank hat eine Risikoanalyse nach Maßgabe der InstitutsVergV und anhand der qualitativen und quantitativen Kriterien der Europäischen Bankenaufsichtsbehörde („EBA“), die am 06.06.2014 als delegierte Verordnung Nr. 604/2014 veröffentlicht wurden, durchgeführt. In der Vorstandssitzung vom 07.10.2014 wurde die Feststellung der Mitarbeiter, deren Tätigkeiten einen wesentlichen Einfluss auf das Gesamtrisikoprofil haben („Risk Taker“), grundsätzlich beschlossen, in der Vorstandssitzung vom 28.03.2017 erfolgte die Beschlussfassung für 2017.

Die Führungsebene unterhalb des Vorstandes („Bereichsleiter“) wurde für 2017 durchgehend als Risk Taker identifiziert. Zudem wurden nach qualitativen Kriterien der Leiter Compliance und der Programmmanager dwpbank 4.0 und nach quantitativen Kriterien weitere sechs Mitarbeiter als Risk Taker festgestellt.

Ein Vergütungssystem für die Risk Taker wurde mit Gültigkeit ab dem 01.01.2015 entsprechend der Anforderungen der Institutsvergütungsverordnung eingeführt. Dieses Vergütungssystem ist in den wesentlichen Punkten identisch zum Vergütungssystem für die Vorstandsmitglieder der dwpbank.

Neben dem Festgehalt wird eine variable Vergütung, grundsätzlich in der Form einer Bonuszahlung, gewährt. Der Ausgangswert (bei einer Zielerreichung von 100 %) wird im Rahmen der vertraglichen Umstellung individuell festgelegt und wird nicht mehr als 30 % des Gesamtgehaltes betragen. Maximal kann ein Bonusbetrag in Höhe von 110 % des Ausgangswertes erreicht werden.

Zur Ermittlung der Bonushöhe werden Unternehmensziele mit einem Anteil von 70 % und Ziele für den Zuständigkeitsbereich des jeweiligen Bereichsleiters („Bereichsziele“) sowie individuelle Ziele mit einem Gesamtanteil von 30 % herangezogen. Die Unternehmensziele sind identisch zu den Unternehmenszielen des Vorstandes und werden jährlich neu vom Aufsichtsrat verabschiedet, Bereichs- und Individualziele werden jährlich neu zwischen Risk Taker und seiner Führungskraft (i.d.R. Vorstand) schriftlich vereinbart. Bis zum 28.02. eines jeden Jahres werden bis zu drei Un-

Unternehmensziele und bis zu drei Bereichs-/Individualziele sowie entsprechende Messkriterien für eine Zielerreichung von 0 %, 100 % und für die maximale Zielerreichung von 110 % festgelegt. Die Höhe der jeweiligen Unternehmenszielerreichung wird in der Bilanzsitzung des Aufsichtsrates für das maßgebliche Geschäftsjahr, die Höhe der Bereichs- und Individualziele durch die jeweilige Führungskraft festgestellt. Der rechnerische Gesamtbonusbetrag wird durch Multiplikation des Ausgangswertes mit der Gesamtzielerreichung im maßgeblichen Geschäftsjahr ermittelt.

Für Risk Taker, für die eine variable Vergütung über 50 TEUR festgestellt wird, sind analog zu der Regelung für Vorstandsmitglieder Zurückbehaltungs-, Anspruchs- und Auszahlungsvoraussetzungen festgelegt worden. Diese Regelungen gelten für die variablen Vergütungen ab dem Geschäftsjahr 2015, die im Geschäftsjahr 2016 erstmalig zur Auszahlung gelangten.

3.3 Nebenleistungen

Die dwpbank gewährt ihren Mitarbeitern einschließlich Risk Takern auf Basis von unternehmensweiten Regelungen eine betriebliche Altersvorsorge in Form einer leistungsorientierten Beitragszusage über den Durchführungsweg der rückgedeckten Unterstützungskasse. Den Vorstandsmitgliedern gewährt die dwpbank eine Direktzusage nach einheitlichen, ermessensunabhängigen Bedingungen.

Die dwpbank stellt den Vorstandsmitgliedern einen Dienstwagen zur privaten und dienstlichen Nutzung zur Verfügung. Bei Bereichsleitern und ggfs. einzeln vom Vorstand benannten Personen übernimmt die dwpbank gemäß der vom Vorstand verabschiedeten Dienstwagenordnung die Kosten bis zu einer bestimmten Höhe oder gewährt alternativ eine Mobilitätszulage zum Gehalt.

4 Quantitative Offenlegung

In diesem Abschnitt werden Informationen über die Gesamtvergütung aller Mitarbeiter und die Höhe und Aufteilung der Vergütung des Vorstandes und der Risk Taker für das Jahr 2017 gemäß den Anforderungen der EBA Guidelines (EBA/GL/2014/8) offengelegt.

Tabelle 1: Informationen zur Vergütung gemäß Artikel 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 Abs. 1g								
	Mitglieder des Aufsichtsrats nach § 25d KWG ¹	Mitglieder der Geschäftsleitung nach § 25c KWG	Geschäftsbereiche					
			Investment Banking ²	Retail Banking ²	Asset Management ²	Unternehmensfunktionen ³	Unabhängige Kontrollfunktionen ⁴	Sonstige Geschäftsbereiche ⁵
Gesamtzahl (nach Köpfen)	15	3				405	42	865
Gesamtzahl in FTE ("Full Time Equivalent") zum Ende des Jahres ⁶	15	3				377,60	40,80	779,30
Gesamte Vergütung für das Berichtsjahr (in EUR)		1.776.472				36.020.820	3.837.655	54.536.244
- davon gesamte fixe Vergütung (in EUR) ⁷		1.331.438				32.291.211	3.433.397	52.308.057
- davon gesamte variable Vergütung (in EUR)		445.034				3.729.609	404.258	2.228.187

- 1) Die Vergütung der Vertreter der Anteilseigner im Aufsichtsrat erfolgt nicht durch die dwpbank. Die Vergütung der Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat ist unter den jeweiligen Geschäftsbereichen erfasst.
- 2) Die Geschäftsbereiche „Investment Banking“, „Retail Banking“ und „Asset Management“ kommen für die dwpbank nicht in Betracht.
- 3) Der Geschäftsbereich „Unternehmensfunktionen“ umfasst in der dwpbank die Bereiche Vorstandsstab (VO), Unternehmenssteuerung (US), Informationstechnologie (IT), Human Resources (HR) und Interne Services und Projekte (IP)
- 4) Der Geschäftsbereich „Unabhängige Kontrollfunktionen“ umfasst die Organisationseinheiten Revision (Bereich RV), Compliance (CO) und Risikomanagement und Finanzen (Bereich RF).
- 5) Die Sonstigen Geschäftsbereiche umfassen die Bereiche Kundenmanagement (KM), Depotservice (DS), Transaktionsservice (TS), Verwahrservice und Treasury (VT) und Produktionssteuerung (PS)
- 6) Besetzte Stellen in VAK zum 31.12. inkl. Nachwuchskräfte, inaktive und freigestellte Mitarbeiter
- 7) Alle einzelvertraglichen Pensionszusagen unterliegen unternehmensweiten Altersversorgungsregelungen. Daher sind Arbeitgeberbeiträge zur Altersversorgung und Zuführungen zu den Rückstellungen bei Direktzusagen nicht erfasst.

Tabelle 2: Informationen zur Vergütung der Risikoträger gemäß Artikel 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 Abs. 1h				
	Mitglieder der Geschäftsleitung nach § 25c KWG	Risikoträger nach Geschäftsbereichen		
		Unternehmensfunktionen ³	Unabhängige Kontrollfunktionen ⁴	Sonstige Geschäftsbereiche ⁵
Anzahl Risikoträger nach Köpfen	3	11	3	7
Anzahl Risikoträger nach FTE	3	10,9	3	7
- davon Anzahl der Risikoträger, die der nachgelagerten Führungsebene angehören		4		2
Gesamte fixe Vergütung für das Jahr	1.331.438	1.821.333	451.760	1.210.026
davon: fix in Barmitteln /Zuführung zur Altersversorgung/geldwerten Vorteilen	1.331.438	1.821.333	451.760	1.210.026
davon: fix in Instrumenten des harten Kernkapitals/ Ergänzungskapitals/ sonstigen Instrumenten	0	0	0	0

Gesamte variable Vergütung für das Jahr 2017	445.034	448.422	112.915	312.971
davon: variabel in Barmitteln/ Sachleistungen/ Zuführung zur Altersversorgung/ geldwerten Vorteilen	89.007	448.422	112.915	312.971
davon: variabel in Aktien/gleichwertigen Beteiligungen/ aktienbasierten oder gleichwertigen Instrumenten, die den Wert des Unternehmens nachhaltig widerspiegeln, gemäß § 20 Abs. 5 S. 1 Nr. 1 InstitutsVergV	89.007	0	0	0
davon: variabel in Instrumenten gemäß § 20 Abs. 5 S. 1 Nr. 2 InstitutsVergV	222.517	0	0	0
Gesamtbetrag der variablen Vergütung für das Jahr 2017, die zurückbehalten wird	267.020	0	0	0
davon: zurückbehaltene variable Vergütung für das Jahr 2017 in Barmitteln/ Sachleistungen/ Zuführung zur Altersversorgung/ geldwerten Vorteilen	0			
davon: zurückbehaltene variable Vergütung für das Jahr 2017 in Aktien/ gleichwertigen Beteiligungen/ aktien-basierten oder gleichwertigen Instrumenten, die den Wert des Unternehmens nachhaltig widerspiegeln, gemäß § 20 Abs. 5 S. 1 Nr. 1 InstitutsVergV	0			
davon: zurückbehaltene variable Vergütung für das Jahr 2017 in Instrumenten gemäß § 20 Abs. 5 S. 1 Nr. 2 InstitutsVergV	267.020			
Zusätzliche Informationen zur variablen Vergütung				
Art. 450 Abs. 1 lit. h Unterabs. (iii) CRR i.V.m. Art. 450 Abs. 1 lit. h Unterabs. (iv) CRR zur zurückbehaltenen variablen Vergütung aus den Vorjahren und der expliziten Risikoadjustierung				
Gesamtbetrag der zu Beginn des Jahres 2017 noch ausstehenden variablen Vergütung, die in den Vorjahren zurückbehalten wurde	589.219	0	0	0
davon im Jahr 2017 erdient	182.929			
wiederum davon zur Auszahlung gekommen	182.929			
davon im Jahr 2017 noch nicht erdient, d.h. zum Ende des Jahres N weiterhin zurückbehalten	406.290			
Gesamtbetrag der expliziten Risikoadjustierung (Malus gemäß § 20 Abs. 4 Nr. 3 InstitutsVergV und Rückforderungen gemäß § 20 Abs. 6 InstitutsVergV), die im Jahr 2017 auf die zuvor gewährte Vergütung angewandt wurde	0	0	0	0
Art. 450 Abs. 1 lit. h Unterabs. (v) CRR zu den Neueinstellungsprämien gemäß § 5 Abs. 5 InstitutsVergV				
Anzahl der Begünstigten einer garantierten variablen Vergütung (Neueinstellungsprämien) gemäß § 5 Abs. 5 InstitutsVergV (nach Köpfen/FTE)	0	0	0	0
Gesamtbetrag der garantierten variablen Vergütungen (Neueinstellungsprämien) gemäß § 5 Abs. 5 InstitutsVergV				
Art. 450 Abs. 1 lit. h Unterabs. (v) und (vi) CRR zu den Abfindungen gemäß § 2 Abs. 5 i.V.m. § 5 Abs. 6 InstitutsVergV				
Gesamtbetrag der im Jahr 2017 gewährten Abfindungen				18.500
Anzahl der Begünstigten der im Jahr 2017 gewährten Abfindungen (nach Köpfen/FTE)				1
Höchste im Jahr 2017 an eine Einzelperson gewährte Abfindung				18.500
Gesamtbetrag der im Jahr 2017 gezahlten Abfindungen	605.000			
Anzahl der Begünstigten der im Jahr 2017 gezahlten Abfindungen (nach Köpfen/FTE)	1			

Tabelle 3: Zahl der Personen, deren Vergütung sich im Geschäftsjahr auf 1 Mio. EUR oder mehr beläuft, aufgeschlüsselt nach Vergütungsstufen gemäß Artikel 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 Abs. 1i:

Anzahl der Personen, deren Vergütung sich auf	
1.000.000 und mehr	0
beläuft.	